

## Investir dans le marché intermédiaire nord-américain

### Aperçu d'Instar

- Société de capital-investissement de taille moyenne gérant environ 3 milliards de dollars américains de fonds propres<sup>1</sup>
- Concentration sur des entreprises de niche, évolutives, offrant des services et des solutions essentiels
- Esprit d'entreprise et de pionnier, avec des dizaines d'années d'expérience combinée dans les secteurs ciblés
- Approche distinctive de partenariat à long terme axée sur l'engagement des parties prenantes et de la communauté
- Réseau de dirigeants de l'industrie fournissant des conseils stratégiques et opérationnels dans le cadre de notre programme de leadership exécutif
- Capacité à fournir des solutions flexibles et hautement personnalisées à travers la structure du capital

3,0 MM US\$

CAPITAL SOUS GESTION

13

ENTREPRISES DU  
PORTEFEUILLE

82

ACQUISITIONS ET  
DÉVELOPPEMENTS  
COMPLÉMENTAIRES<sup>2</sup>

+ 3 300

EMPLOIS DE HAUTE QUALITÉ  
SUR NOTRE PLATEFORME<sup>3</sup>

### Critères d'investissement : Recherche de plateformes et de compléments

Montant de la transaction : 50 à 250 M US \$  
Taille de l'entreprise : 5 à 35 M US \$ BAIIA  
Compléments : De toute taille

Entreprises dominantes sur un marché de niche  
Protection contre les risques  
Pouvoir de fixation des prix et marges stables

Croissance transformationnelle et création d'une plateforme / potentiel de fusions-acquisitions complémentaires

Siège social au Canada ou aux États-Unis.

Entreprises en activité ou plateformes de développement éprouvées

Contrôle majoritaire; fondateur, famille, entreprise ou vendeurs institutionnels

### Industries cibles : Services et solutions essentiels non discrétionnaires



#### Transport et logistique

- Aviation
- Rail et services ferroviaires
- Ports spécialisés/Maritime
- Fret et logistique



#### Environnement

- Économie circulaire
- Infrastructure des déchets
- Eau et eaux usées



#### Transition énergétique

- Carburants de transition
- Valorisation des déchets
- Énergie de quartier/micro-réseaux
- Compteurs intelligents
- Services d'utilité publique de niche



#### Social

- Infrastructure de soins de santé
- Registres fonciers et sanitaires
- Systèmes et structures qui soutiennent les services communautaires essentiels

1) Le total des fonds propres sous gestion reflète le Fonds I, le Fonds II, les co-investissements et les fonds propres gérés par Kindle Capital Group Inc.  
2) Données au 30 juin 2025.  
3) Données au 30 juin 2025.

## Un portefeuille diversifié d'entreprises dominantes sur le marché

	<b>Windmill Farms</b> Ashburn, Ontario	2022		<b>PRT Growing Services</b> Victoria, Colombie-Britannique	2021
	Environnement contrôlé Producteur agricole			Services de culture pour les plants forestiers.	
	<b>Lightspeed Networks</b> Portland, Oregon	2021		<b>Pilot Water Solutions</b> Houston, Texas	2019
	Services d'infrastructure de bande passante en fibre optique.			Plateforme de solutions pour les infrastructures de l'eau.	
	<b>JET Infrastructure</b> Denver, Colorado	2018		<b>AMPORIS</b> Jacksonville, Floride	2018
	Pipelines et terminaux de carburéacteur.			Logistique portuaire automobile et traitement.	
	<b>Creative Energy</b> Vancouver, Colombie-Britannique	2018		<b>Skyservice &amp; Skyservice US<sup>1</sup></b> Toronto, Ontario	2017/ 2019
	Système canadien d'énergie de quartier.			Fournisseur nord-américain de services d'aviation d'affaires.	
	<b>Steel Reef<sup>2</sup></b> Calgary, Alberta	2016/ 2020		<b>Okanagan Wind</b> Kelowna, Colombie-Britannique	2016 RÉALISAT ION 2021
	Capture des gaz de torchère et production d'électricité.			Centrale éolienne de 30 mégawatts.	
	<b>Nieuport Aviation</b> Toronto, Ontario	2015 RÉALISAT ION 2019			
	Terminal passagers de l'aéroport Billy Bishop de Toronto.				

### Contacts clés

**Gregory Smith**  
Président et directeur général  
[gregory.smith@instarinvest.com](mailto:gregory.smith@instarinvest.com)

**Sarah Borg-Olivier**  
Première vice-président et directrice de l'exploitation  
[sarah.borg-olivier@instarinvest.com](mailto:sarah.borg-olivier@instarinvest.com)

**George So**  
Associé directeur  
[george.so@instarinvest.com](mailto:george.so@instarinvest.com)

**Stephen Simpson**  
Associé  
[stephen.simpson@instarinvest.com](mailto:stephen.simpson@instarinvest.com)

**Daniel Perruzza**  
Associé  
[daniel.perruzza@instarinvest.com](mailto:daniel.perruzza@instarinvest.com)

**Will Chow**  
Directeur Principal  
[will.chow@instarinvest.com](mailto:will.chow@instarinvest.com)

**Jeff Lanes**  
Directeur Principal  
[jeffrey.lanes@instarinvest.com](mailto:jeffrey.lanes@instarinvest.com)

1) En 2019, Skyservice a intégré Skyservice US, une société du portefeuille Instar anciennement connue sous le nom de Leading Edge Jet Center (LEJC).  
2) Extension de la propriété en janvier 2020 avec l'investissement du Fonds II dans Steel Reef.